ARCHIMATE 1 ET 2 APPLIQUE A LA BANQUE : DE LA CARTOGRAPHIE D'ARCHITECTURE A LA ROADMAP DE TRANSFORMATION

Lien : https://innov-systems.com/formation/archimate-1-et-2-applique-a-la-banque-de-la-cartographie-d architecture-a-la-roadmap-de-transformation

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
SDI01

CATÉGORIE
ArchiMate

Innov Systems

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Identifier les concepts fondamentaux d’ArchiMate 1 et d’ArchiMate 2 dans un contexte bancaire
- Distinguer les couches métier, applicative et technologique dans une architecture bancaire
- Expliquer les relations principales du langage pour représenter des dépendances, des services et des flux bancaires
- Différencier ArchiMate 1 et ArchiMate 2 sur les plans conceptuel et pratique
- Choisir le viewpoint le plus pertinent selon le public cible et l’objectif de communication
- Modéliser un processus bancaire de bout en bout tel que l’ouverture de compte ou l’octroi de crédit
- Cartographier les capacités métier d’une banque et les relier aux processus et aux applications
- Représenter les services métier, services applicatifs et composants techniques d’un SI bancaire
- Analyser l’architecture existante d’un domaine bancaire comme les paiements, le KYC ou la conformité
- Documenter une cartographie bancaire exploitable par les métiers, la DSI et les instances de gouvernance
- Concevoir une architecture cible alignée sur les priorités métier et les contraintes réglementaires
- Aligner les besoins métier avec les applications, les données et les infrastructures de support
- Prioriser les écarts d’architecture selon la valeur métier, le risque et la faisabilité de transformation
- Construire une roadmap de transformation cohérente à partir des modèles ArchiMate
- Préparer des supports de décision pour un comité d’architecture ou un comité de transformation
- Animer un atelier de modélisation avec des parties prenantes métier et IT
- Contrôler la qualité, la cohérence et la lisibilité d’un modèle ArchiMate bancaire
- Communiquer une vision d’architecture de façon claire, synthétique et orientée décision

Innov Systems

POUR QUI ?

- Architectes d’entreprise
- Urbanistes des systèmes d’information
- Architectes métier
- Architectes applicatifs
- Architectes solutions
- Responsables de la DSI
- Responsables transformation et organisation
- PMO et responsables de portefeuille projets
- Chefs de projet SI dans le secteur bancaire
- Responsables processus et amélioration continue
- Business analysts et AMOA bancaire
- Responsables data et gouvernance de la donnée
- Responsables risque et contrôle interne
- Responsables conformité et AML
- Auditeurs internes et auditeurs SI
- Managers des domaines paiements, crédit, relation client ou canaux digitaux
- Cadres des banques, assurances, fintechs et institutions financières impliqués dans l’urbanisation SI

Innov Systems

Programme détaillé

1 / Fondamentaux d’ArchiMate 1 et 2 appliqués à la banque

- Positionner ArchiMate comme langage commun entre métiers bancaires, architecture d’entreprise, DSI et transformation
- Identifier les bénéfices concrets sur des cas tels que l’ouverture de compte, le crédit retail et les paiements multicanaux
- Situer ArchiMate 1 et ArchiMate 2 dans une démarche d’urbanisation SI bancaire et de pilotage du changement

2 / Métamodèle et concepts essentiels

- Comprendre les concepts cœur du métamodèle pour représenter acteurs, processus, services, applications et infrastructures bancaires
- Relier correctement les éléments métier, applicatifs et techniques dans une cartographie de parcours KYC et onboarding client
- Éviter les erreurs fréquentes de modélisation qui rendent les vues bancaires illisibles ou peu exploitables

3 / Couches d’architecture et relations

- Distinguer la couche métier, la couche applicative et la couche technologique à partir d’un exemple de chaîne de valeur paiements
- Maîtriser les relations clés pour représenter dépendances, flux, réalisation, composition et exposition de services bancaires
- Construire des modèles cohérents entre front office, middle office, back office, core banking et canaux digitaux

4 / Viewpoints et communication des architectures

- Sélectionner le bon viewpoint selon le public visé : direction métier, comité d’architecture, équipes projets ou exploitation
- Produire des vues lisibles pour expliquer un processus de distribution de crédit et ses applications de support
- Adapter le niveau de détail pour faciliter l’arbitrage entre exigences métier, contraintes réglementaires et capacités SI

Innov Systems

5 / Différences entre ArchiMate 1 et ArchiMate 2

- Identifier les évolutions majeures entre les deux versions et leurs impacts sur la modélisation des architectures bancaires
- Distinguer les concepts introduits ou enrichis dans ArchiMate 2 pour représenter transformation, migration et implémentation
- Réaliser un exercice comparatif sur une même architecture bancaire modélisée d'abord en logique ArchiMate 1 puis enrichie en ArchiMate 2

6 / Cartographie bancaire et analyse d'existant

- Cartographier les capacités métier d'une banque : acquisition client, KYC, crédit, épargne, paiements, recouvrement et conformité
- Relier ces capacités aux processus critiques et aux applications majeures comme CRM, BPM, core banking et outils AML
- Détecter les redondances applicatives, points de friction opérationnels et dépendances critiques pour la transformation

7 / Ateliers pratiques de modélisation

- Animer un atelier de recueil avec métiers et IT pour modéliser un parcours d'ouverture de compte omnicanal
- Produire pas à pas une vue ArchiMate d'un dispositif de paiement carte impliquant mobile banking, switch, antifraude et core banking
- Construire un modèle cible simplifié pour un processus de crédit intégrant scoring, décision, déblocage et reporting réglementaire

8 / Gouvernance d'architecture et normes de modélisation

- Définir les règles de modélisation, conventions de nommage et niveaux de granularité adaptés à une banque
- Organiser le cycle de vie des modèles pour soutenir comité d'architecture, gestion de portefeuille projets et conformité
- Mettre en place des usages concrets des modèles dans les études d'impact, appels d'offres et trajectoires de modernisation

9 / Conception de l'architecture cible bancaire

- Concevoir une architecture cible pour renforcer l'omnicanalité, la qualité de données et l'intégration avec le core banking

Inov Systems

- Aligner besoins métier, contraintes de sécurité, exigences AML et objectifs de performance opérationnelle
- Formaliser des scénarios cibles pour la rationalisation d'applications, l'évolution des API et l'amélioration de l'expérience client

10 / Roadmap de transformation et cas de synthèse

- Prioriser les chantiers à partir des écarts entre architecture existante et architecture cible sur un cas de modernisation bancaire
- Construire une roadmap réaliste intégrant quick wins, dépendances techniques, risques de transition et gouvernance de mise en œuvre
- Restituer un cas de synthèse complet permettant de passer de la cartographie ArchiMate à un plan de transformation exploitable

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

01 au 05 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 02 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 28 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 23 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Innov Systems

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés

Innov Systems