# Méthodes Agiles de Gestion de projet : comprendre la démarche

*Lien : https://innov-systems.com/formation/methodes-agiles-de-gestion-de-projet-comprendre-la-demarche*

| DURÉE | RÉFÉRENCE | CATÉGORIE |
| --- | --- | --- |
| **3 jours (21h)** | **GPM75** | **Méthodes Agile** |

## OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre la démarche Agile et ses bénéfices
- Appréhender les concepts, principes et meilleures pratiques issus de la culture Agile
- Mettre en oeuvre les méthodes agiles
- Accompagner la transition d'une démarche classique vers une approche agile

Innov Systems

## POUR QUI ?

- Architectes
- Chefs de produit
- Chefs de Projet
- Développeurs
- Équipe de développement
- Équipe de test
- Managers
- Toute personne de l’entreprise souhaitant s’initier à la culture et aux méthodes agiles

Innov Systems

## Programme détaillé

### 1 / Introduction à l'Agilité

- Retour sur la gestion de projet classique (méthodes en cascade, cycle en V…)
- Le mouvement Agile et comparaison avec les méthodes classiques
- Limites et difficultés liées aux méthodes classiques
- Méthodes Agiles : Origine et manifeste
- Bénéfices
- Le cycle de vie Agile
- Panorama des principales méthodes Agiles

### 2 / La culture Agile

- Principes, notions et concepts fondamentaux (itération, sprint, incrément…)
- L'Agilité au-delà de l'IT
- Les valeurs de la culture Agile
- Etat d'esprit Agile
- L'écosystème Agile : principales organisations et frameworks répandus
- Qu'est-ce que l'agilité va changer ?
- Champs d'application et facteurs de succès
- Les limites des approches Agiles

### 3 / Scrum

- Caractéristiques. Acteurs et rôles. Le Product Owner. ScrumMaster
- Introduction à Scrum, focus sur le processus empirique
- Piliers, valeurs et principes de base de Scrum
- Le suivi : les Burndown Chart de release, de sprint
- La signification du fini d'une release, d'un sprint, les tests d'acceptation
- Les tests d'acceptation

Innov Systems

- Definition of Done/Ready, l’importance d’une compréhension partagée

### 4 / eXtreme Programming (XP)

- Bonnes pratiques de développement. Qualité
- Valeurs fondamentales et principes XP
- Contexte d'utilisation de la méthode
- Les acteurs. Rôles et responsabilités
- Le pilotage par les tests
- Planification par les scénarii clients
- L'intégration du client
- Le pair programming
- Les tests dans XP

### 5 / Approches connexes : Lean, Kanban, DSDM, SAFe…

- Vue d’ensemble des autres méthodes Agiles
- Comprendre les fondements de la pensée Lean
- Les apports et outils du Lean pour les méthodes Agiles
- Principes et mécanismes sous-jacents à la méthode Kanban
- Mise à l’échelle des méthodes Agiles : les frameworks SAFe, LeSS, Nexus…

### 6 / Adopter et implémenter une gestion de projet Agile

- Les principales étapes dans un projet Agile : itération, sprint, retrospective…
- Comprendre l’intérêt d’une livraison itérative et incrémentale
- Etablir une vision et une roadmap produit
- Définir la notion de valeur en Agilité
- Considérations sur la qualité
- Conduite du changement : les principales sources de résistance et freins traditionnels
- Facteurs de réussite et erreurs courantes à éviter
- Principes d’amélioration continue

Inov Systems

## 7 / Planifier, formaliser et prioriser les exigences en agile

- Techniques de description des besoins fonctionnels et des exigences qualité
- Les features, les Users Stories
- Le carnet de production ou backlog de produit
- Caractéristiques d’une story
- Rédiger des User Stories efficaces (caractéristiques INVEST)
- L'actualisation des stories : les feedbacks de la démarche itérative, le product grooming
- La valeur d'une story, la Business Value
- Les tests d'acceptation : une aide à l'expression des besoins, une approche pour valider les exigences
- Construire des stories tests
- Connaître les différents niveaux de planification (release, itération, au quotidien…)
- Le modèle Kano
- Outils et méthodes de mesure et priorisation : ROI, NPV, IRR, Moscow…
- Calculer les valeurs ajoutées
- Priorisation des stories basée sur le risque et sur la valeur client
- Les Burn-up et Burn-down Charts pour mesurer l’avancement : cas d’utilisation
- Bonnes pratiques pour l’estimation et la gestion des risques

## 8 / L’équipe Agile et les parties prenantes d’un projet

- Les rôles en agile : le Product Owner, le Scrum Master, l'équipe de développement, le testeur, le tracker, le coach
- Comment se construit une équipe Agile ?
- Principes de collaboration
- Communication adaptée au management agile
- La posture du Servant Leader
- Assurer l’implication des nouvelles et futures parties prenantes
- Le leadership, l'intelligence émotionnelle pour la gestion de l'équipe
- Distribution des responsabilités en management du projet

## 9 / Implémenter les méthodes agiles

Innov Systems

- Les outils agiles
- Les tableurs, les outils spécialisés
- Présentation des principales fonctionnalités offertes
- Passer du cadre générique de l'offre agile à une démarche adaptée à l'entreprise et au projet
- Les étapes de la transition d'une démarche classique vers une approche agile
- Accompagner le changement

## Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

## Prochaines dates programmées

| | |
|---|---|
| 25 au 27 Nov. 2026 | Distanciel |
| 03 au 05 Fév. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 31 Mars au 02 Avr. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 26 au 28 Mai 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 21 au 23 Juil. 2027 | Présentiel - Casablanca |

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Innov Systems

## Réservation & Renseignements

**Téléphone :** +212 522 247 210
**Email :** contact@innov-systems.com
**Web :** https//www.innov-systems.com


Innov Systems — Tous droits réservés