MS Project : piloter un projet informatique

Lien : https://innov-systems.com/formation/ms-project-piloter-un-projet-informatique

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
GPM41

CATÉGORIE
Outils de Gestion de Projets (MS Project, Ms Project Server, Jira, Trello, Slack et Lean Startup)

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser MS-Project
- Etre en mesure d'utiliser MS Project pour gérer et optimiser ses projets

POUR QUI ?

- Analystes
- Chefs de projet
- Planificateurs projet
- Concepteurs
- Toute personne en charge de la planification d'un projet avec MS Project

Innov Systems

Programme détaillé

1 / Introduction

- Rappel sur quelques notions de méthodologie de projet
- Définition de la problématique de la planification
- Fonctions et usages de MS-Project

2 / Préparation de l'environnement de travail

- L’architecture du MS Project
- Fonctionnalités de MS Project
- Présentation des éléments de l'environnement de travail
- Mettre en place le calendrier du projet
- Faire le lien avec le WBS

3 / Planification et structuration du projet

- Modes manuel et automatique de planification
- Identification des activités
- Structuration du projet
- Analyse du chemin critique et des marges
- Aménagement des contraintes dans le planning

4 / Optimiser le planning

- Mise en pause une activité. Désactivation d'une tâche
- La méthode d'optimisation
- Fractionnement des tâches

5 / Affectation des ressources

Inov Systems

- Affecter une ressource en fonction du type Durée fixe :
- Durée fixe
- Capacité fixe
- Travail Fixe
- Estimation des durées
- Le nivellement des ressources, le lissage
- Effectuer des simulations et comprendre les calculs

6 / Mettre en place un budget sur MS Project

- Intégrer les dépenses prévisionnelles au budget
- Gestion du coût des ressources
- Ressources à coûts multiples
- Gérer l'évolution du coût d'une ressource

7 / Planifier une référence

- Etablir une référence coûts/délais (performance)
- Intégrer les plannings des sous-traitants
- Ajout de tâche postérieure à la planification

8 / Piloter le projet

- Utiliser le centre de rapport
- Concevoir les tableaux de bord d'avancement
- Export de données vers Excel, Access et Visio
- Suivi par les charges et par les délais
- Suivi par le reste-à-faire et le consommé
- Replanifier le travail non effectué

9 / Consolidation Multi-Projet

- Consolidation de sous projets dans un projet principal

Innov Systems

- Lier des projets
- Partage des ressources. Pool de ressources
- Affichage consolidés des Gantt et des plans de charges
- Gestion des sur-utilisations avec des ressources partagées

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Innov Systems

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés