Gestion Multi-Projets Informatiques

Lien : https://innov-systems.com/formation/gestion-multi-projets-informatiques

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
GPM33

CATÉGORIE
Planification et Direction de Projets, Multiprojets, Business Case et Audit de Projet Informatique

Innov Systems

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Acquérir les compétences nécessaires pour anticiper, planifier, gérer et assurer le suivi de vos projets informatiques
- Avoir une vision globale de votre portefeuille de projets afin de les piloter de façon efficace et efficiente
- Comprendre le principe des solutions de planification et de suivi multiprojets, de la sélection au reporting

POUR QUI ?

- Chefs de projets
- Responsables de services en charge de plusieurs projets
- Membres de comités de pilotage
- Responsables ou membres du Project Management Office

Programme détaillé

1 / L’approche multiprojets

- Rappels sur les bases de la gestion de projet
- Les différents types de projet
- Les processus d’optimisations : délais, produits, ressources

2 / Aligner stratégie, économie et projets

- Prise en compte de la stratégie d’entreprise
- Positionnement de chaque projet par rapport à la stratégie
- L’alignement des projets informatiques avec les objectifs stratégiques
- Etablir la cartographie des projets
- Prioriser les différents projets
- Sélection des projets
- L’approche financière : Notion de Return On Invest et Expected Monetary Value
- Typologie des objectifs de gains
- Evaluation du cout et des recettes
- Calcule des paramètres
- Classement et sélection des projets

3 / Structuration préalable à la gestion multiprojets

- Etude des différents clients du système de gestion multiprojets
- Intervention du PMO (project management office)
- Les différents types d'organisation
- Les objectifs : adéquation charge/capacité
- Maitriser les couts et les délais
- La standardisation du suivi
- La structure des différents projets

Innov Systems

- Harmoniser les calendriers
- Typologie des couts et ressources
- Rôle du Project Management Office

4 / Planifier en multiprojets

- Les différentes techniques de planification
- Les différents niveaux de planification
- Utiliser les paramètres clés dans le multiprojets
- L’affectation des ressources aux objectifs

5 / Manager en multi-projets de façon efficace

- Constituer les équipes : clarifier les rôles et les contributions
- Contourner les obstacles à la planification
- Les sources de conflits
- Optimiser la gestion des ressources et le temps
- L’idéologie de l’homme-mois
- Encourager l’émulation des équipes
- La solidarité entre projets
- Recherche de synergie et d'équilibre entre projets
- Communiquer en mode multi-projets

6 / Suivre l'avancement des projets et adapter le planning

- Les indicateurs de suivi
- Adaptation du suivi en multiprojets
- Mesurer l’impact des changements de trajectoire
- Gestion des modifications de planification
- Conserver l’équilibre avec le budget alloué

7 / Etablir un tableau de bord multi-projets

Inov Systems

- Définir les tableaux de bord multiprojets
- Modèles de construction d'un tableau de bord
- Les échanges entre les niveaux
- Décisions (comité de pilotage)
- Adaptation du tableau de bord à destination du comité de pilotage (reporting…)

8 / Les outils pour la gestion multiprojets

- Le logiciel de gestion de projet MS Project
- Hiérarchisation des projets
- Le partage des ressources
- Les tâches récapitulatives dans MS Project
- La solution de planification et de suivi multi-projet : Project Server
- Paramétrage des différentes solutions
- Optimisation de la communication sur les projets
- Outils pour la qualification et la sélection des projets
- Suivre les performances et concilier les projets
- Capitalisation l'expérience acquise au cours du projet

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Innov Systems

Prochaines dates programmées

06 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
30 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés

Innov Systems