



Gérer des Projets Informatiques Complexes

 DURÉE
3 jours (21h)

 RÉFÉRENCE
GPM32

 CATÉGORIE
**Planification et
Direction de Projets,
Multiprojets, Business
Case et Audit de Projet
Informatique**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Assimiler les caractéristiques spécifiques du pilotage de projets informatiques
- ✓ Gérer le multi-projet
- ✓ Maîtriser les aspects qualité tout au long du projet
- ✓ Assurer des relations efficaces avec prestataires

POUR QUI ?

- ✓ Directeurs de projet
- ✓ Chefs de projet expérimentés en DSI ou SSII
- ✓ Responsables des études et développement
- ✓ Responsables de domaines ou d'applications confirmés
- ✓ Tous les acteurs en charge du pilotage d'un projet complexe



☰ Programme détaillé

1/ Les caractéristiques clés d'un projet informatique complexe

- Évaluation de la dimension du projet
- Les enjeux
- Les impacts sur les processus
- Les relations contractuelles
- Les plans qualité avec les différents prestataires

2/ Assurer des relations efficaces avec les maîtrises d'ouvrage et les directions fonctionnelles

- Définir et organiser les relations avec les directions fonctionnelles et les maîtrises d'ouvrage
- Organiser les maîtrises d'oeuvre
- Élaborer des grilles de choix et de priorisation avec la maîtrise d'ouvrage
- Faire des reporting efficaces

3/ Maîtriser la dimension multi-projets

- Définition des tableaux de bord multi-projets
- Affectation des ressources techniques et fonctionnelles entre les projets
- Les techniques avancées de planification et d'ordonnancement
- Les points clés pour réduire certains délais
- Les pièges courants
- Les meilleures pratiques
- Les critères de priorité entre plusieurs projets
- Réaliser des arbitrages : alignement stratégique, atout;attrait, coût, utilité, risques

4/ Optimiser les investissements et ROI

- Choisir les indicateurs et les unités d'oeuvres significatifs de l'activité ou du domaine
- Définir et mettre en place les circuits d'informations pour consolider l'avancement financier
- Préparer les décisions de pilotage par la simulation de leur impact financier
- Préparer les tableaux de bord pour le comité de pilotage
- Renégocier les délais, les budgets

5/ Tenir les engagements qualité

- Fixer les concepts et les définitions de la qualité dans les projets
- Définir l'assurance qualité et le déroulement du projet
- Appréhender les outils de l'assurance qualité
- Définir et mettre en œuvre le Plan Qualité Projet
- Adapter le Plan Qualité Projet au projet et l'optimiser

6/ Assurer les engagements qualité définis avec les clients internes ou les utilisateurs finaux

- Valider la pertinence des livrables du projet en termes fonctionnels et techniques précis
- Renégocier si besoin
- Manager pour chaque sous-projet l'avancement de l'étape
- Recadrer les dérives si nécessaire
- Contrôler que tous les produits sont bien livrés

7/ Maîtriser la relation contractuelle avec les différents prestataires

- Les fondamentaux d'un contrat informatique selon l'activité sous-traitée
- Les pièces nécessaires au contrat : livrables, documentation, prestations incluses, qualité de service...
- Les forces et les limites des principales clauses contractuelles et juridiques

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

03 au 05 Juin 2026	Casablanca - Maroc
29 au 31 Juil. 2026	Casablanca - Maroc
23 au 25 Sep. 2026	Casablanca - Maroc
19 au 23 Nov. 2026	Casablanca - Maroc

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

📞 **Téléphone** : +212 522 247 210
✉ **Email** : contact@innov-systems.com
🌐 **Web** : <https://www.innov-systems.com>

▼
Scannez pour accéder
à la fiche en ligne