Gérer des Projets Informatiques Complexes

Lien : https://innov-systems.com/formation/gerer-des-projets-informatiques-complexes

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
GPM32

CATÉGORIE
Planification et Direction de Projets, Multiprojets, Business Case et Audit de Projet Informatique

Innov Systems

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Assimiler les caractéristiques spécifiques du pilotage de projets informatiques
- Gérer le multi-projet
- Maîtriser les aspects qualité tout au long du projet
- Assurer des relations efficaces avec prestataires

POUR QUI ?

- Directeurs de projet
- Chefs de projet expérimentés en DSI ou SSII
- Responsables des études et développement
- Responsables de domaines ou d'applications confirmés
- Tous les acteurs en charge du pilotage d'un projet complexe

Programme détaillé

1 / Les caractéristiques clés d'un projet informatique complexe

- Évaluation de la dimension du projet
- Les enjeux
- Les impacts sur les processus
- Les relations contractuelles
- Les plans qualité avec les différents prestataires

2 / Assurer des relations efficaces avec les maîtrises d'ouvrage et les directions fonctionnelles

- Définir et organiser les relations avec les directions fonctionnelles et les maîtrises d'ouvrage
- Organiser les maîtrises d'oeuvre
- Élaborer des grilles de choix et de priorisation avec la maîtrise d'ouvrage
- Faire des reporting efficaces

3 / Maîtriser la dimension multi-projets

- Définition des tableaux de bord multi-projets
- Affectation des ressources techniques et fonctionnelles entre les projets
- Les techniques avancées de planification et d'ordonnancement
- Les points clés pour réduire certains délais
- Les pièges courants
- Les meilleures pratiques
- Les critères de priorité entre plusieurs projets
- Réaliser des arbitrages : alignement stratégique, atout;attrait, coût, utilité, risques

4 / Optimiser les investissements et ROI

Innov Systems

- Choisir les indicateurs et les unités d'oeuvres significatifs de l'activité ou du domaine
- Définir et mettre en place les circuits d'informations pour consolider l'avancement financier
- Préparer les décisions de pilotage par la simulation de leur impact financier
- Préparer les tableaux de bord pour le comité de pilotage
- Renégocier les délais, les budgets

5 / Tenir les engagements qualité

- Fixer les concepts et les définitions de la qualité dans les projets
- Définir l’assurance qualité et le déroulement du projet
- Appréhender les outils de l’assurance qualité
- Définir et mettre en œuvre le Plan Qualité Projet
- Adapter le Plan Qualité Projet au projet et l’optimiser

6 / Assurer les engagements qualité définis avec les clients internes ou les utilisateurs finaux

- Valider la pertinence des livrables du projet en termes fonctionnels et techniques précis
- Renégocier si besoin
- Manager pour chaque sous-projet l'avancement de l'étape
- Recadrer les dérives si nécessaire
- Contrôler que tous les produits sont bien livrés

7 / Maîtriser la relation contractuelle avec les différents prestataires

- Les fondamentaux d’un contrat informatique selon l’activité sous-traitée
- Les pièces nécessaires au contrat : livrables, documentation, prestations incluses, qualité de service…
- Les forces et les limites des principales clauses contractuelles et juridiques

Innov Systems

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

19 au 23 Nov. 2026	Distanciel
17 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
09 au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
11 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés