Gestion des Coûts dans les Projets

Lien : https://innov-systems.com/formation/gestion-des-cots-dans-les-projets

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
GPM14

CATÉGORIE
Gestion de Projet Informatique

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Acquérir les techniques et les outils du management des coûts
- Garantir une rentabilité du projet conforme au business case
- Intégrer la gestion des risques projets à la stratégie budgétaire
- Anticiper et maîtriser les risques du projet

POUR QUI ?

- Managers de projet
- Membres d'une équipe projets
- Toute personne ayant à élaborer des budgets, à analyser et à contrôler les coûts des projets

Innov Systems

Programme détaillé

1 / Notions de coûts : contexte, usage et acteurs

- L'équilibre des critères clés d'un projet : coût, qualité, délai (priorisation et criticité)
- Les coûts comme élément du budget
- Les coûts comme élément de business case et de rentabilité (ROI)
- Acteurs : rôles, intérêts, enjeux et responsabilités
- Les éléments de dialogue et de communication sur les coûts des projets avec les acteurs clés

2 / Elaborer les budgets

- Estimer les coûts
- Coûts SI et coûts métiers
- Méthodes d'estimation de charges : rappels et lien avec les coûts
- Décomposition d'un T.J.M. : les notions de coût (in)direct, coût complet
- Principes clés de la méthode ABC
- ROI du business case : VAN, TRI, DRC
- Introduction au TCO
- Coût global et coûts cachés
- Les diverses techniques d'évaluation des coûts
- Eléments de gains et d'économies tangibles et intangibles
- Elaboration d'un budget : les éléments-clés
- Introduction au calcul de rentabilité

3 / Les meilleures pratiques pour manager les coûts

- Le pilotage par les finalités et les enjeux
- La qualité de l’information et la fiabilité des estimés
- Les comportements des acteurs projet dans les situations type

Innov Systems

4 / Suivre les coûts projet

- Management par la valeur acquise : Définitions, Ratios standards
- Variance coût
- Variance délai
- Analyse des variances au regard de l'avancement et de la consommation
- Intégration dans une vision pluriannuelle : du budget au business case
- Stratégies de décision, réestimation, approche EVM

5 / La maîtrise des coûts : le suivi et la gouvernance

- La mise en place et la tenue de tableaux de bord : le reporting financier
- Mesure de la performance des coûts
- Analyse des écarts
- Analyse de tendance
- L'évaluation du "réalisé" et du "reste à faire"
- Les courbes en "S"
- Mise en oeuvre
- Interprétation

6 / Anticiper et maîtriser les risques du projet

- Définition et identification des risques
- Analyse qualitative et quantitative des risques : estimations, provisions
- Développement des stratégies de réponse
- Analyse des impacts des risques sur les coûts et la rentabilité

Innov Systems

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

20 au 22 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
17 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 10 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems

Innov Systems — Tous droits réservés